



Plus de 35 ans d'expérience de formation
des cadres dans 21 pays



SEMINAIRE

PLANIFICATION ET SUIVI DE PROJETS

(Dakar - Sénégal : 1er octobre au 5 octobre 2018)

Résumé

Pourquoi faut-il absolument planifier les projets avec efficacité ? La raison est simple. Plusieurs études de terrain montrent que le succès des projets est lié à leur planification et leur contrôle en phase d'exécution. Dans les environnements turbulents des projets, les professionnels et les managers doivent être outillés pour faire face aux risques spécifiques qui menacent l'atteinte de leurs objectifs. Plus de 42% des projets dans le monde échouent en partie à cause d'une mauvaise planification. Le succès des projets est influencé par la maîtrise parfaite des techniques de planification, de suivi des activités et d'analyses des risques.

Les objectifs de cette formation visent à :

- Connaître les grandes étapes de la planification des projets et de l'analyse des risques
- Renforcer les connaissances des participants au niveau des techniques de la planification et du suivi de projets
- Maîtriser les méthodes avancées de gestion de projets par réseaux
- Se familiariser avec la méthode de la Valeur acquise des projets (Earned value)
- Savoir mesurer et analyser les écarts de temps et de coûts en phase d'exécution
- Préparer des rapports précis de suivi de projets avec le logiciel Ms Project.

1

Siège social : 1250, Bld. René Lévesque Ouest, 22ème étage, suite 2200, Édifice IBM, Montréal (Québec); Canada H3B 4W8 ; Tél: (514) 735-5812; Fax: (514) 735-2092 ; Email : mds@videotron.ca - site : www.groupemds.com, Centre de Formation agréé par le Gouvernement du Québec.

L'objectif ultime sera l'acquisition de connaissances sur la planification moderne des projets avec support informatique, l'analyse des risques, la faisabilité et le suivi opérationnel (analyse des retards avec les réseaux PERT, rattrapage des retards au moindre coût, accélération des durées des activités). Il visera aussi le contrôle intégré des composantes (taux d'exécution, rations coûts, tendance budgétaire), les affectations des ressources et leur nivellement, et enfin la production des rapports d'étape avec l'utilisation renforcée de logiciels pratiques.

Contenu de la formation

Introduction et cycle de vie des projets

- Le processus de planification et de contrôle de projets : vue d'ensemble
- Les cadres logiques et les cycles de vie des projets
- La faisabilité des projets et ses défis
- Les risques en gestion de projets et leur hiérarchisation (aléas, imprévus, types de risques).

Planification structurelle et la Charte des responsabilités en gestion de projets

- La décomposition des lots de travail (SLT, WBS) et ses défis
- Les erreurs de décomposition des projets
- Le partage des tâches (Chartes de responsabilité des projets).

Planification opérationnelle des projets

- Les interdépendances entre les activités et les réseaux (PERT et CPM)
- La gestion intégrée des coûts, du temps et de la qualité
- Les systèmes d'information au niveau de la gestion opérationnelle
- La prévision des durées, des coûts et des ressources
- L'analyse des retards et les accélérations des activités
- Les affectations des ressources et les audits des ressources
- Le nivellement des ressources des projets
- La production de rapports d'étapes informatisés avec le logiciel Ms Project.

Suivi budgétaire de projets

- Le suivi des dépenses par rubrique budgétaire et par lot de travail
- La gestion des dépassements budgétaires et des taux d'exécution bas
- Le contrôle des mouvements de la trésorerie;
- Les rééquilibrages budgétaires
- La Valeur acquise des projets ou "Earned value"
- Les ratios CBTR, CBTE, CRTR, IPP, IPC
- La production des rapports de suivi budgétaire.

Méthode pédagogique

- S'orienter vers la résolution de cas pratiques, les simulations et les débats (les après midi sont voués à des travaux pratiques et à des exercices avec le logiciel Ms Projet);
- Invite les participants à effectuer durant les ateliers de travail une planification informatisée de projets pratiques;
- Encourage les échanges entre les participants.

Public visé

- Chargés de projets et leurs adjoints, responsables de suivi des projets ;
- Directeur généraux, directeurs des affaires administratives et financières, directeur des Études et de la planification;
- Ingénieurs, architectes et cadres dans les ministères et organismes privés ayant des liens avec les cellules de gestion des projets et de programmes;
- Gestionnaires et consultants dont les responsabilités quotidiennes exigent une administration rigoureuse de projets (construction, urbanisme, informatique, projets sociaux, projets de santé, projets d'éducation et de lutte contre la pauvreté, etc.).

Durée : 5 jours

Dates : Lundi 1^{er} octobre au vendredi 5 octobre 2018. Ouverture officielle à (9H AM)

Lieu : Hôtel Al Afifa (adresse : 46 Rue Jules Ferry, Dakar centre-ville).

Langues : Français

Prix exceptionnellement réduit de 40% (Formule Séminaire pour tous) : 1 320 Euros ou 865 000 Fcfa.

Modalités de paiement : Par virement bancaire sur le compte MDS au Canada (voir facture et attestation d'inscription de MDS) ou par paiement sur place à Dakar au plus tard 10 jours avant le début du séminaire. Renseignez-vous !

Pour s'inscrire à Dakar : Inscription en ligne sur notre site www.groupemds.com, allez à la session 13 et remplissez le formulaire, ou contactez-nous par mail à mds@videotron.ca

Tél.: (001514) 735-5812, **Télec.:** (001514) 735-2092 - **Site officiel :** www.groupemds.com

Des Certificats Canadiens de Formation des Cadres agréés par le Gouvernement du Québec (Canada) seront remis aux participants par MDS à la fin des formations.

**MDS A PUBLIÉ 67 LIVRES EN SCIENCES DE LA GESTION
(EN 6 LANGUES)**

3

Siège social : 1250, Bld. René Lévesque Ouest, 22^{ème} étage, suite 2200, Édifice IBM, Montréal (Québec); Canada H3B 4W8 ; Tél: (514) 735-5812; Fax: (514) 735-2092 ; Email : mds@videotron.ca - site : www.groupemds.com, Centre de Formation agréé par le Gouvernement du Québec.