



**GROUPE  
CANADIEN  
MDS**



**GROUPE  
CANADIEN  
MDS**

Plus de 35 ans d'expérience de formation  
des cadres dans 21 pays



## SEMINAIRE

### GESTION AXÉE SUR LES RÉSULTATS ET BONNE GOUVERNANCE (GAR)

(Dakar - Sénégal : 1er octobre au 5 octobre 2018)

#### Résumé

Initiée au départ par l'Agence Canadienne du Développement International (ACDI), la gestion axée sur les résultats (GAR) est devenue un incontournable pour les professionnels et gestionnaires de projets soucieux de mesurer efficacement l'atteinte de leurs objectifs. Pour ce faire, ils doivent comprendre comment se fixent les buts et objectifs, quel cadre logique ou cadre de rendement leur sera utile, quels sont les indicateurs les plus pertinents pour focaliser sur leurs objectifs. Leur système d'information et de suivi est-il performant ? Comment l'améliorer leur gouvernance ? Pour ce faire, ces derniers doivent concevoir et établir des tableaux de bord informatisés pour améliorer leur performance et tendre vers le succès de leurs projets respectifs.

#### **Les objectifs de cette formation visent à :**

- Comprendre les fondements de la bonne gouvernance
- Connaître les piliers de la gestion par résultats
- Différencier les concepts de résultats, buts, effets et impacts en de projets
- Planifier et contrôler des projets par le cadre logique
- Se familiariser avec les types d'indicateurs
- Maîtriser la mise en place d'un tableau de bord et des systèmes d'information en gestion de projets
- Savoir intégrer les indicateurs dans le système d'information et de suivi
- Produire des rapports d'étapes ou des évaluations de projets avec un référentiel GAR.

1

Siège social : 1250, Bld. René Lévesque Ouest, 22ème étage, suite 2200, Édifice IBM, Montréal (Québec); Canada H3B 4W8 ; Tél: (514) 735-5812; Fax: (514) 735-2092 ; Email : [mds@videotron.ca](mailto:mds@videotron.ca) - site : [www.groupepmds.com](http://www.groupepmds.com), Centre de Formation agréé par le Gouvernement du Québec.

La formation s'orientera ainsi vers l'analyse de la chaîne des résultats, l'identification des indicateurs de performance, les types d'indicateurs (de progression ou d'impacts), les fiches d'indicateurs, la matrice d'indicateurs, le montage des tableaux de bord automatisés et le suivi-évaluation par résultats. Plusieurs questions centrales seront traitées : Comment implanter la GAR dans le cadre de la bonne gouvernance ? Comment élaborer mon tableau de bord pour prendre de meilleures décisions ?

## **Contenu de la formation**

### **Introduction à la gestion par objectifs et par livrables**

- Bonne gouvernance et management par objectifs
- Le management efficace et efficient
- Les modèles d'efficacité et le contexte africain
- Le management par les « Goals models »
- Les systèmes d'information comme outil de décision dans la bonne gouvernance.

### **La mise en place des tableaux de bord orientés vers les résultats**

- Objectifs des TBG ; Intégration avec les systèmes d'information (SIG, SAD)
- Étapes conceptuelles d'un tableau de bord (TBG) opérationnel
- Les types d'indicateurs (de progression et d'impacts)
- Du brainstorming aux fiches d'indicateurs
- La matrice des indicateurs et la sélection des indicateurs de performance;
- L'élimination des indicateurs non pertinents; TBG final et processus de décision.

### **La gestion de projets et les tableaux de bord**

- Les types de contrôle des activités par les indicateurs et par les résultats (applications et exemples concrets)
- Les étapes de la conception d'un tableau de bord (TBG) opérationnel en gestion de projets
- Le choix des indicateurs pertinents (approche Banque mondiale)
- Les étapes du montage des tableaux de bord en gestion de projets et des programmes publics (exemples concrets et exercices pratiques)
- L'interprétation efficace d'un TBG et l'analyse des données.

### **Le suivi des projets par indicateurs et la prise de décision**

- Le suivi des projets par famille d'indicateurs et par lot de travail
- Le système de suivi des projets avec un tableau de bord (exemple concrets)
- Les principaux facteurs de succès des projets selon la méthode MDS développée (voir l'International Journal of Project Management, 1998 et 2006)
- L'évaluation des projets et la mesure du succès selon l'approche par les résultats
- La production de rapports informatisés dans l'optique GAR.

## Méthode pédagogique

- Sensibilise les participants à la gestion par objectif et s'oriente vers la mise en place des outils de la GAR
- Invite les participants à construire des tableaux de bord durant les ateliers de travail
- Se base sur l'analyse de cas pratiques de la chaîne des résultats
- S'oriente vers l'analyse de cas pratiques et vers l'identification des indicateurs de performance des projets
- Vise à assister les participants dans la résolution de leurs problèmes organisationnels par une gestion efficace de l'information.

## Public visé

- Chargés de projets, directeurs de départements, responsables de suivi opérant dans une optique de résultats.
- Ingénieurs, architectes et cadres dans les ministères et organismes de l'État ayant des liens avec les cellules de gestion des projets et de programmes
- Gestionnaires et consultants dont les responsabilités quotidiennes exigent une administration rigoureuse de projets et de programmes ainsi que de leur suivi-évaluation.

**Durée :** 5 jours

**Dates :** Lundi 1<sup>er</sup> octobre au vendredi 5 octobre 2018. Ouverture officielle à (9H AM).

**Lieu :** Hôtel Al Afifa (adresse : 46 Rue Jules Ferry, Dakar centre-ville).

**Langues :** Français.

**Prix exceptionnellement réduit de 40%** (Formule Séminaire pour tous) : 1 320 Euros ou 865 000 Fcfa.

**Modalités de paiement :** Par virement bancaire sur le compte MDS au Canada (voir facture et attestation d'inscription de MDS) ou par paiement sur place à Dakar au plus tard 10 jours avant le début du séminaire. Renseignez-vous !

**Pour s'inscrire à Dakar :** Inscription en ligne sur notre site [www.groupemds](http://www.groupemds), allez à la session 13 et remplissez le formulaire, ou contactez-nous par mail à [mds@videotron.ca](mailto:mds@videotron.ca)

**Tél.:** (001514) 735-5812, **Télec.:** (001514) 735-2092 - **Site officiel :** [www.groupemds.com](http://www.groupemds.com)

**Certification : Des Certificats Canadiens de Formation des Cadres agréés par le Gouvernement du Québec (Canada) seront remis aux participants par MDS à la fin des formations.**

**MDS A PUBLIÉ 67 LIVRES EN SCIENCES DE LA GESTION  
(EN 6 LANGUES)**

**3**

Siège social : 1250, Bld. René Lévesque Ouest, 22<sup>ème</sup> étage, suite 2200, Édifice IBM, Montréal (Québec); Canada H3B 4W8 ; Tél: (514) 735-5812; Fax: (514) 735-2092 ; Email : [mds@videotron.ca](mailto:mds@videotron.ca) - site : [www.groupemds.com](http://www.groupemds.com), Centre de Formation agréé par le Gouvernement du Québec.